

PEI

2021-2026

PLANO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL



TRT-2ª REGIÃO
São Paulo

Versão 4.0

Liderança Institucional

Presidente



Desembargador Valdir Florindo

Vice-Presidente Administrativo



Desembargador Antero Arantes Martins

Vice-Presidente Judicial



Desembargador Francisco Ferreira Jorge Neto

Corregedora Regional



Desembargadora Sueli Tomé da Ponte

Tribunal Pleno

DES. VALDIR FLORINDO
DES. ANTERO ARANTES MARTINS
DES. FRANCISCO FERREIRA JORGE NETO
DES. SUELI TOMÉ DA PONTE
DES. MARCELO FREIRE GONÇALVES
DES. FERNANDO ANTONIO SAMPAIO DA SILVA
DES. RILMA APARECIDA HEMETÉRIO
DES. TANIA BIZARRO QUIRINO DE MORAIS
DES. MARIANGELA DE CAMPOS ARGENTO MURARO
DES. BEATRIZ DE LIMA PEREIRA
DES. WILSON FERNANDES
DES. EDUARDO DE AZEVEDO SILVA
DES. SONIA MARIA DE BARROS
DES. SONIA APARECIDA GINDRO
DES. SERGIO JOSE BUENO JUNQUEIRA MACHADO
DES. CÂNDIDA ALVES LEÃO
DES. JANE GRANZOTO TORRES DA SILVA
DES. IVANI CONTINI BRAMANTE
DES. ANA CRISTINA LOBO PETINATI
DES. IVETE RIBEIRO
DES. SILVIA TEREZINHA DE ALMEIDA PRADO
ANDREONI
DES. MARTA CASADEI MOMEZZO
DES. DAVI FURTADO MEIRELLES
DES. SONIA MARIA FORSTER DO AMARAL
DES. JOMAR LUZ DE VASSIMON FREITAS
DES. MARIA DE LOURDES ANTONIO
DES. DORIS RIBEIRO TORRES PRINA
DES. WILMA GOMES DA SILVA HERNANDES
DES. LEILA APARECIDA CHEVTCHUK DE OLIVEIRA
DES. SÉRGIO ROBERTO RODRIGUES
DES. MARIA INÊS RÉ SORIANO
DES. PAULO JOSÉ RIBEIRO MOTA
DES. LILIAN GONÇALVES

DES. CÍNTIA TÁFFARI
DES. ROBERTO BARROS DA SILVA
DES. BIANCA BASTOS
DES. SANDRA CURI DE ALMEIDA
DES. BENEDITO VALENTINI
DES. MARIA ISABEL CUEVA MORAES
DES. SIDNEI ALVES TEIXEIRA
DES. RICARDO VERTA LUDUVICE
DES. ROSANA DE ALMEIDA BUONO
DES. REGINA APARECIDA DUARTE
DES. SIMONE FRITSCHY LOURO
DES. KYONG MI LEE
DES. ALVARO ALVES NOGA
DES. DONIZETE VIEIRA DA SILVA
DES. NELSON BUENO DO PRADO
DES. DÂMIA ÁVOLI
DES. ORLANDO APUENE BERTÃO
DES. ARMANDO AUGUSTO PINHEIRO PIRES
DES. SUSETE MENDES BARBOSA DE AZEVEDO
DES. FLÁVIO VILLANI MACEDO
DES. MARCOS CÉSAR AMADOR ALVES
DES. FERNANDA OLIVA COBRA VALDÍVIA
DES. ANA MARIA MORAES BARBOSA MACEDO
DES. ELZA EIKO MIZUNO
DES. MAURO VIGNOTTO
DES. MARGOTH GIACOMAZZI MARTINS
DES. MARIA ELIZABETH MOSTARDO NUNES
DES. LYCANTHIA CAROLINA RAMAGE
DES. MARIA JOSÉ BIGHETTI ORDOÑO
DES. WILLY SANTILLI
DES. SÔNIA APARECIDA COSTA MASCARO
NASCIMENTO
DES. FERNANDO ALVARO PINHEIRO
DES. MARIA CRISTINA XAVIER RAMOS DI LASCIO

DES. DANIEL DE PAULA GUIMARÃES
DES. CELSO RICARDO PEEL FURTADO DE OLIVEIRA
DES. SÔNIA MARIA LACERDA
DES. CLÁUDIO ROBERTO SÁ DOS SANTOS
DES. IVETE BERNARDES VIEIRA DE SOUZA
DES. PAULO KIM BARBOSA
DES. MARTA NATALINA FEDEL
DES. PAULO EDUARDO VIEIRA DE OLIVEIRA
DES. BEATRIZ HELENA MIGUEL JIACOMINI
DES. CATARINA VON ZUBEN
DES. LUÍS AUGUSTO FEDERIGHI
DES. MARINA JUNQUEIRA NETTO DE AZEVEDO
BARROS
DES. ANDRÉIA PAOLA NICOLAU SERPA
DES. RICARDO APOSTÓLICO SILVA
DES. HOMERO BATISTA MATEUS DA SILVA
DES. RICARDO NINO BALLARINI
DES. DULCE MARIA SOLER GOMES RIJO
DES. MARIA FERNANDA DE QUEIROZ DA SILVEIRA
DES. SILVANE APARECIDA BERNARDES
DES. SILZA HELENA BERMUDES BAUMAN
DES. CLÁUDIA MARA FREITAS MUNDIM
DES. CÉSAR AUGUSTO CALOVI FAGUNDES
DES. ELIANE PEDROSO
DES. WALDIR DOS SANTOS FERRO
DES. THAÍS VERRASTRO DE ALMEIDA
DES. CLAUDIA REGINA LOVATO FRANCO

Sumário



A Estratégia do Tribunal	5	Iniciativas Estratégicas	31	Iniciativa 34.....	49
Formulação	6	Iniciativa 1	32	Iniciativa 35	49
Evolução	7	Iniciativa 2	32	Iniciativa 36	50
Macrodesafios do Poder Judiciário	8	Iniciativa 3	33	Iniciativa 37	50
Cadeia de Valor	9	Iniciativa 4	33	Iniciativa 38	51
Análise de Ambiente	10	Iniciativa 5	34	Iniciativa 39	51
Forças	11	Iniciativa 6	34	Indicadores Estratégicos	52
Oportunidades	12	Iniciativa 7	35	Índice de Satisfação	53
Fraquezas	13	Iniciativa 8	35	Índice de Ações Integradas de Comunicação Social	54
Ameaças	14	Iniciativa 9	36	Índice de Divulgação de Memória Institucional	55
Identidade Estratégica	15	Iniciativa 10	36	Índice de Inovação	56
Objetivos, Indicadores, Metas e Iniciativas	16	Iniciativa 11	37	Índice de Combate ao Trabalho Infantil	57
Perspectivas e Objetivos	16	Iniciativa 12	37	Índice de Desempenho do Trabalho Decente	58
Indicadores, Metas e Iniciativas	17	Iniciativa 13	38	Índice de Desempenho Ambiental	59
Mapa Estratégico	18	Iniciativa 14	38	Índice de Processos Julgados	60
Objetivos Estratégicos	19	Iniciativa 15	39	Índice de Processos Antigos Julgados	61
Perspectiva Sociedade	20	Iniciativa 16	39	Taxa de Congestionamento Líquida, Exceto Execuções	
Objetivo 1	21	Iniciativa 17	40	Fiscais	62
Objetivo 2	22	Iniciativa 18	40	Índice de Integridade	63
Perspectiva Processos Internos	23	Iniciativa 19	41	Índice de Conciliação	64
Objetivo 3	23	Iniciativa 20	41	Índice de Capacitação em Precedentes Obrigatórios	65
Objetivo 4	24	Iniciativa 21	42	Índice de efetividade das ações de melhoria da	
Objetivo 5	25	Iniciativa 22	42	governança pública	66
Objetivo 6	26	Iniciativa 23	43	Índice de cumprimento da Lei Complementar nº 200	67
Objetivo 7	27	Iniciativa 24	44	Índice de aderência do planejamento da execução	
Perspectiva Aprendizado e Crescimento	28	Iniciativa 25	44	orçamentária	68
Objetivo 8	28	Iniciativa 26	45	Índice de aderência do planejamento da execução	
Objetivo 9	29	Iniciativa 27	45	orçamentária de projetos	69
Objetivo 10	30	Iniciativa 28	46	Índice de promoção da saúde	70
		Iniciativa 29	46	Índice de Clima Organizacional	71
		Iniciativa 30	47	Índice de efetividade da prevenção e do enfrentamento da	
		Iniciativa 31	47	violência, do assédio e da discriminação	72
		Iniciativa 32	48	Índice de Conformidade com a Privacidade e Proteção de	
		Iniciativa 33	48	Dados dos Usuários	73

A Administração Pública, em sua essência, tem como objetivo a proteção e a promoção do interesse coletivo por meio de serviços oferecidos à sociedade, observando os princípios da legalidade, da impessoalidade, da moralidade, da publicidade e da eficiência. Nesse contexto, o Planejamento Estratégico configura-se como uma ferramenta essencial para que os recursos e esforços aplicados sejam adequadamente direcionados ao alcance da visão de futuro.

Dessa forma, pode-se afirmar que a estratégia institucional do Tribunal Regional do Trabalho da 2ª Região se define pelo caminho a ser trilhado, ao longo dos próximos seis anos, para legitimar a atuação do Tribunal no âmbito de sua competência, de modo a cumprir a missão estabelecida e atingir a visão de futuro pretendida.

FORMULAÇÃO

Para a concepção deste plano foram observados os Macrodesafios estabelecidos pela Rede de Governança Colaborativa do Poder Judiciário para o ciclo 2021-2026, em conformidade com as diretrizes estabelecidas pela Resolução CSJT nº 259, de 14 de fevereiro de 2020 e também pela Resolução CNJ nº 325/2020, de 29 de junho de 2020.

Foram considerados, ainda, os objetivos, indicadores e metas que compõem o Plano Estratégico da Justiça do Trabalho (PEJ-JT) 2021-2026, aprovado pelo ATO CSJT.GP.SG Nº 34/2021, bem como as Metas Nacionais estabelecidas no XIV Encontro Nacional do Judiciário, ocorrido nos dias 26 e 27 de novembro de 2020.

São elementos deste plano: a Missão Institucional do Tribunal Regional do Trabalho da 2ª Região, sua Visão de Futuro, seus Valores Organizacionais, e seus Objetivos Estratégicos que direcionam as ações organizacionais previstas para o próximo sexênio. Foram também pilares nessa construção: avaliação e diagnóstico do ambiente (envolvendo o levantamento colaborativo das forças, fraquezas, oportunidades e ameaças) e os insumos identificados pelo processo de Gestão de Riscos Institucionais.

A elaboração do Plano foi liderada pelo Comitê de Planejamento e Gestão Participativa, instituído pelo ATO GP Nº 58/2018, que possui representatividade das diversas áreas do Tribunal e das partes interessadas que permeiam o relacionamento do Órgão com a Sociedade. Dessa forma, garantiu-se um processo decisório que permitiu a expressão de opiniões plurais com visão diversificada, preservando o equilíbrio nas deliberações, e orientando a condução das futuras ações institucionais por parte das pessoas em cargo de gestão.

EVOLUÇÃO



O Plano Estratégico Institucional 2021-2026 (PEI 2021-2026) constitui uma ferramenta de adequação ao cenário futuro, visando garantir previsibilidade e consequente aprimoramento da gestão, a melhoria contínua na qualidade dos serviços prestados, na imagem perante a sociedade, entre outros.

A versão 3.0 deste documento surgiu em razão das decisões deliberadas pelo Comitê de Planejamento e Gestão Participativa (CPGP) na Reunião de Análise Estratégica (RAE), realizada no dia 16 de agosto de 2023, garantindo que todo o corpo funcional esteja alinhado com a missão e os objetivos da Instituição.

A versão 3.1 traz uma atualização dos indicadores de desempenho institucionais e a alteração da nomenclatura do indicador “Índice de cumprimento da Emenda Constitucional nº 95/2016”, que passou a ser denominado “Índice de cumprimento da Lei Complementar n.º 200/2023”.

A versão 4.0 traz a revisão do plano pela adoção do novo Modelo de Gestão Estratégica da Justiça do Trabalho, além da atualização dos indicadores e metas para o período de 2024 a 2026, de acordo com a publicação das resoluções CSJT N.º 387, de 30 de agosto de 2024 e CSJT N.º 388, ambas de 30 de agosto de 2024.

A revisão do PEI 2021-2026 é um caminho natural, por meio do qual conseguimos reforçar determinados valores, avaliar a possibilidade e a necessidade de restabelecer prioridades, com o objetivo de buscarmos a excelência na prestação de serviços.

Macrodesafios do Poder Judiciário



CADEIA DE VALOR



MACROPROCESSOS DE GOVERNANÇA E ESTRATÉGIA

Governança Corporativa	Gestão Estratégica
Governança Institucional Governança de Pessoal Governança de TIC Gestão da Inovação	Planejamento Estratégico Monitoramento e Avaliação da Estratégia Governança em processos
Controle e Transparência	Gestão da Informação e Comunicação
Gestão de Riscos Gestão de Compliance Gestão da Transparência Auditoria Interna Correição	Gestão Documental e da Informação Comunicação Interna e Externa Segurança da Informação

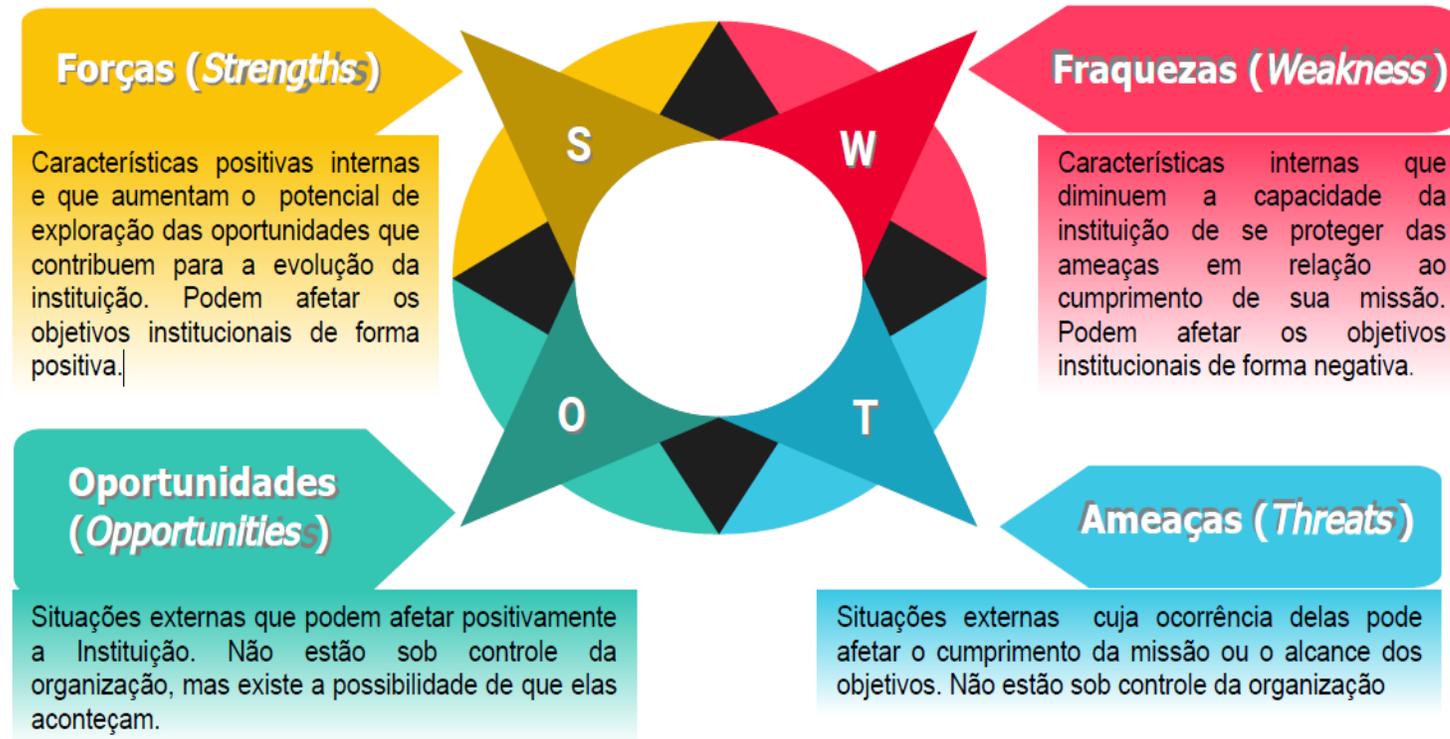
MACROPROCESSOS FINALÍSTICOS

Tramitação Processual		
1ª Instância	2º Grau	Instâncias Superiores
Atendimento ao Público	Conciliação e mediação	
Gestão de Expedientes	Gestão de Arquivamento	

MACROPROCESSOS DE APOIO

Gestão Orçamentária, Financeira e Contábil
Gestão da Compras, Licitações e Contratos
Gestão Infraestrutura, Bens e Serviços
Gestão de Pessoas
Gestão da Tecnologia da Informação
Gestão de Segurança Institucional

ENTREGAS OUTRAS PARTES INTERESSADAS	OUTRAS PARTES INTERESSADAS	SOCIEDADE ENTREGAS
Relatório de Gestão, Relatório de Fiscal	TST CNJ	Pacificação e Justiça social Fortalecimento da cidadania Desenvolvimento sustentável do país Justiça ágil e efetiva Promoção do Trabalho decente
Prestação de informações	CSJT STF	
Transparência	TCU	
Atendimentos as solicitações	TRT's	
Termos de cooperação	AGU	
Ofícios	MPT	
Pareceres	Ministério Público e demais Procuradorias	
Prestação de Contas	União Federal	
Pagamentos	Associações e sindicatos	
Atestados	Fornecedores	
Certidões		
ENTREGAS	CLIENTES/USUÁRIOS	
Decisões Judiciais	Jurisdicionadas	
Conciliações	Jurisdicionados	
Pagamentos de créditos devidos	Advogadas	
Execuções	Advogados	
Certidões		



MATRIZ FOFA (SWOT)

A matriz FOFA, também conhecida como matriz SWOT, é uma ferramenta gerencial que examina o ambiente interno e externo da instituição, visando identificar oportunidades de melhoria e otimização do desempenho. Trata-se de uma técnica importante para o mapeamento da situação atual do Tribunal, permitindo que o Planejamento Estratégico possa trilhar suas ações, com precisão, em busca da visão de futuro.

Análise de Ambiente

Forças (Strengths)

Talento humano.

Ambiente de trabalho.

Gestão de pessoas e de tecnologia aderentes ao trabalho remoto.

Infraestrutura física e tecnológica.

Ampla utilização do Pje – JT.

Sistema judiciais e administrativos colaborativos, compartilhados e eficientes.

Compromisso com Governança, Transparência e Compliance.

Capacidade de inovação e adaptação.

Adoção do Modelo de Gestão Estratégica da Justiça do Trabalho.

Experiência consolidada em mediações e métodos de soluções consensuais de conflitos.

Sistemas informatizados de gestão consolidados.

Diversidade de capacitações.

Otimização da alocação dos recursos orçamentários.

Compartilhamento de práticas entre os órgãos da JT.

Fortalecimento da cultura de diversidade, inclusão e sustentabilidade.

Compromisso com a adoção da Linguagem Simples.

Análise de Ambiente

Oportunidades (Opportunities)

Implantação, modernização e uniformização dos sistemas nacionais.

Novas tecnologias aplicáveis à Justiça do Trabalho, utilização de I.A. e Big Data.

Parcerias institucionais e ampliação da rede de cooperação judiciária.

Estímulo à adoção de boas práticas de Governança Pública.

Aumento do número de conflitos solucionados por métodos consensuais.

Alinhamento da Justiça do Trabalho aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) previstos na Agenda 2030, da Organização das Nações Unidas (ONU).

Aproximação da instituição à sociedade devido à diversificação e ampliação dos canais de comunicação disponíveis.

Existência de políticas públicas de inclusão social.

Programa Justiça 4.0 em curso no âmbito do judiciário nacional.

Utilização da Plataforma Digital do Poder Judiciário Brasileiro.

Desenvolvimento e fortalecimento de políticas, programas, projetos e processos.

Parcerias estratégicas para pesquisa e desenvolvimento com Universidades Públicas.

Implantação do plano de transformação digital.

Análise de Ambiente

Fraquezas (Weakness)

Insuficiência dos quadros de pessoal.

Formação dos magistrados em aspectos de gestão.

Capacitação insuficiente do corpo técnico para atuação na fase de execução dos processos judiciais.

Baixa maturidade em Gestão de Pessoas por Competências.

Resistência à mudança (cultura organizacional).

Intercorrências na usabilidade do PJe.

Dificuldade em implementar as medidas de valorização da área de TIC previstas na Res. CNJ 370/2021.

Recursos financeiros insuficientes para o investimento necessário em inovação tecnológica e inteligência artificial.

Baixo conhecimento do corpo funcional acerca da Gestão Estratégica do TRT-2.

Baixa maturidade em Gestão do conhecimento.

Pluralidade de controles e ausência de padronização de procedimentos.

Baixa efetividade nas execuções trabalhistas e fiscais.

Estágio inicial em maturidade de gestão de processos no Tribunal.

Baixa maturidade em planejamento e gestão de contratos.

Adesão incipiente à cultura de acessibilidade.

Análise de Ambiente

Ameaças (*Threats*)

Crescimento de distúrbios na saúde mental.

Restrições orçamentárias para nomeação de cargos vagos.

Falta de uma política salarial para reposição das perdas inflacionárias da remuneração de pessoal.

Ataques Cibernéticos, disseminação e sofisticação de Malwares.

Déficit de servidores para a execução das atividades de TIC.

Conjuntura Política e Socioeconômica desfavorável.

Restrições orçamentárias impostas pela Lei Complementar 200/2023.

Direcionamento nacional obrigatório que conflite com a realidade de gestão do TRT-2.

Quebras contratuais por parte de pessoas jurídicas contratadas por órgãos públicos.

Alterações legislativas.

Precarização e complexidade das relações de trabalho (desemprego, subemprego, salários menores, contratos frágeis, alterações legislativas trabalhistas).

Mudança climática e impactos socioambientais.

Avanço acelerado de tecnologias disruptivas.

Identidade Estratégica

Missão: é a razão da existência de uma organização, uma declaração do propósito pela qual a instituição foi idealizada, construída e estruturada.

Visão: é a descrição de um estado futuro desejado, considerando a viabilidade, o intervalo temporal necessário, o desafio evolutivo, e a motivação/mobilização organizacional, mesclando a aspiração e a inspiração.

Valores: são elementos norteadores de comportamento, que guiam a ação organizacional e traduzem sua cultura.



Missão do TRT 2: Realizar Justiça, no âmbito das relações de trabalho, contribuindo para a paz social e o fortalecimento da cidadania.



Visão do TRT 2: Ser reconhecida como Justiça ágil e efetiva, que contribua para a pacificação social e o desenvolvimento sustentável do país.



Valores do TRT 2: Ética, Acessibilidade, Agilidade, Eficiência, Transparência, Inovação, Valorização das pessoas, Sustentabilidade, Efetividade, Comprometimento, Segurança jurídica e Respeito à diversidade.

Objetivos, Indicadores, Metas e Iniciativas



Objetivos: traduzem os desafios que norteiam o cumprimento do Plano Estratégico. São as diretrizes referenciais que orientam as ações em busca da visão de futuro almejada. São alinhados às perspectivas de atuação da Instituição que representam os diferentes pontos de vista e as expectativas do negócio.

As perspectivas presentes neste plano são:

Sociedade: Representa os resultados desejados por quem utiliza os serviços de justiça. Traduz as expectativas da coletividade, do corpo social que depende direta ou indiretamente da prestação jurisdicional.

Processos Internos: Representa as transformações e adaptações necessárias ao conjunto de rotinas e procedimentos internos que influenciam de algum modo no cumprimento da estratégia. Os objetivos vinculados a essa perspectiva estão normalmente atrelados à forma como as ações serão implementadas e conduzidas na Instituição para execução do plano.

Aprendizado e Crescimento: Representa a capacidade de resposta evolutiva na gestão das pessoas e dos recursos necessários ao funcionamento da Instituição e à busca pelos objetivos estratégicos. Relaciona-se às iniciativas de racionalização de custos e de processos, de inovação e de melhoria na qualidade das entregas.

Objetivos, Indicadores, Metas e Iniciativas



Indicadores estratégicos: informam o quanto a Instituição se aproxima ou se afasta da consecução de sua visão de futuro. São representações, geralmente numéricas, que medem a evolução do plano estratégico e permitem identificar a efetividade das ações em relação aos objetivos estabelecidos quando comparados às metas definidas.

Metas: definem os resultados almejados, dentro de uma escala temporal, para que a estratégia seja plenamente executada. Estabelecem quantitativamente a evolução planejada. A definição de uma meta necessita observar as características do modelo S.M.A.R.T.

S - *Specific* (ser específica)

M - *Measurable* (ser mensurável)

A - *Achievable* (ser atingível)

R - *Relevant* (ser relevante)

T - *Time-based* (ser temporal)

Iniciativas: programa, projeto ou plano de ação com o objetivo de resolver problemas ou atender a demandas (internas e externas), a partir da otimização de processos de trabalho e atividades ou da criação de novo serviço ou produto.

Mapa Estratégico



VISÃO

Ser reconhecida como Justiça ágil e efetiva, que contribua para a pacificação social e o desenvolvimento sustentável do país.



MISSÃO

Realizar Justiça, no âmbito das relações de trabalho, contribuindo para a paz social e o fortalecimento da cidadania.



VALORES

Ética, Acessibilidade, Agilidade, Eficiência, Transparência, Inovação, Valorização das pessoas, Sustentabilidade, Efetividade, Comprometimento, Segurança jurídica e Respeito à diversidade.



Perspectivas	Sociedade	Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais		Promover o trabalho decente e a sustentabilidade		
	Processos Internos	Garantir a duração razoável do processo	Promover a integridade e a transparência em relação aos atos de gestão praticados	Assegurar o tratamento adequado dos conflitos trabalhistas	Garantir a efetividade do tratamento das demandas repetitivas	Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica
	Aprendizado e Crescimento	Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira		Incrementar modelo de gestão de pessoas		Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados

Objetivos Estratégicos

Descrição

*O planejamento não diz respeito a decisões futuras,
mas às implicações futuras das decisões presentes.*

Peter Drucker

Objetivos Estratégicos



SOCIEDADE

1. Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais

Aperfeiçoar os processos de comunicação com foco na divulgação e disseminação das competências institucionais, estratégias e políticas públicas implantadas, e resultados operativos da jurisdição trabalhista para todos os atores do sistema de justiça e sociedade, para fortalecer a transparência e a imagem da Justiça do Trabalho.

Iniciativas Relacionadas:

Iniciativa 01 – Aperfeiçoar os canais e as formas de atendimento ao público.

Iniciativa 02 – Aprimorar e ampliar os canais de comunicação do Tribunal com a sociedade.

Iniciativa 26 – Estabelecer plano de ação para fortalecimento da Acessibilidade Comunicacional.

Iniciativa 27 - Construção de Parcerias Estratégicas com Universidades Públicas para Criação de Soluções de Alto Impacto Social.

Iniciativa 28 -Estabelecer plano de ação para fortalecimento do uso da Linguagem Simples

Indicadores Relacionados:

IS: Índice de Satisfação

IAIC: Índice de Ações Integradas de Comunicação Social

IDMI: Índice de Divulgação de Memória Institucional

Alinhamentos Externos	
Plano Estratégico da Justiça do Trabalho	Macrodesafios do Poder Judiciário
Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais	Fortalecimento da relação institucional do Judiciário com a sociedade Garantia dos Direitos Fundamentais.

Objetivos Estratégicos



SOCIEDADE

2. Promover o trabalho decente e a sustentabilidade

Promover ambientes de trabalho seguros e protegidos, a dignificação de trabalhadoras e trabalhadores, a não discriminação de gêneros, raça e diversidade, o combate ao trabalho infantil, bem como a gestão e o uso sustentável, eficiente e eficaz dos recursos sociais, ambientais e econômicos, visando o alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS da Organização das Nações Unidas – Agenda 2030.

Iniciativas Relacionadas:

Iniciativa 03 – Estabelecer e executar o plano de ação referente à Meta Nacional 9 - Integrar a Agenda 2030 ao Poder Judiciário

Iniciativa 04 – Elaborar e executar o Plano de Logística Sustentável

Iniciativa 29 - Aprimorar a eficiência energética no TRT-2.

Iniciativa 30 - Implantação de um plano de ação para preservação da Saúde Mental de Servidores e Magistrados.

Indicadores Relacionados:

II: Índice de Inovação (Meta Nacional 9)

ICTI: Índice de combate ao trabalho infantil (Meta Nacional 11)

IDTD: Índice de Desempenho do Trabalho Decente

IDA: Índice de Desempenho Ambiental

Metas Nacionais Relacionadas	Alinhamentos Externos	
Meta 9: Integrar a Agenda 2030 ao Poder Judiciário	Plano Estratégico da Justiça do Trabalho	Macrodesafios do Poder Judiciário
	Promover o trabalho decente e a sustentabilidade	Promoção da Sustentabilidade Garantia dos direitos fundamentais.

Objetivos Estratégicos

3. Garantir a duração razoável do processo

Materializar a razoável duração do processo em todas as suas fases, garantindo-se a prestação jurisdicional efetiva e ágil, com segurança jurídica e procedimental na tramitação processual, reduzindo-se o congestionamento de processos e elevando-se a eficiência na realização dos serviços judiciais e extrajudiciais.

Iniciativas Relacionadas:

Iniciativa 05 – Implementar e fortalecer o Selo de Excelência do TRT-2 (bienal)

Iniciativa 06 – Estabelecer processo para incentivar a redução do acervo de processos antigos

Iniciativa 07 – Estabelecer programa de capacitação de servidoras e servidores em ações de execução e uso dos convênios

Iniciativa 31 - Estabelecer e fomentar o plano tático da Corregedoria regional (Domicílio judicial eletrônico)

Indicadores Relacionados:

IPJ: Índice de processo Julgados (Meta Nacional 1)

IPAJ: Índice de Processos Antigos Julgados (Meta Nacional 2)

IAM-PLS: Taxa de Congestionamento Líquida, Exceto Execuções Fiscais (Meta Nacional 5)

Metas Nacionais Relacionadas			Alinhamentos Externos	
Meta 1: Julgar mais processos que os distribuídos	Meta 2: Julgar processos mais antigos	Meta 5: Reduzir a taxa de congestionamento	Plano Estratégico da Justiça do Trabalho	Macrodesafios do Poder Judiciário
			Garantir a duração razoável do processo	Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional

Objetivos Estratégicos

4. Promover a integridade e a transparência em relação aos atos de gestão praticados

Promover mecanismos de integridade e transparência nos atos de gestão praticados, garantindo o alinhamento com a estratégia corporativa. Priorizar a gestão das despesas com maior impacto orçamentário e a aplicação eficiente dos recursos públicos.

Iniciativas Relacionadas:

Iniciativa 33 - Criação de Programa de Dados Abertos do TRT-2 com Anonimização dos Dados Pessoais.

Iniciativa 34 - Estabelecer e fortalecer a governança das contratações.

Iniciativa 35 - Consolidar o Programa de Integridade e Compliance

Iniciativa 36 - Fomentar a cultura organizacional voltada à prevenção de riscos e promoção da integridade

Indicadores Relacionados:

IInt: Índice de Integridade

Alinhamentos Externos	
Plano Estratégico da Justiça do Trabalho	Macrodesafios do Poder Judiciário
Promover a integridade e a transparência em relação aos atos de gestão praticados	Enfrentamento à Corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais

Objetivos Estratégicos

5. Assegurar o tratamento adequado dos conflitos trabalhistas

Proporcionar o desenvolvimento da cultura da paz, estimulando a aplicação de meios consensuais de solução de conflito, como a mediação e a conciliação, com vistas a consolidar a Política de Tratamento Adequada de Conflito de Interesses, prevista na Resolução CNJ nº 125/2010 e na Resolução CSJT n.º 174/2016.

Iniciativas Relacionadas:

Iniciativa 09 – Promover eventos temáticos de conciliação e mediação

Iniciativa 10 – Estabelecer programa de capacitação, inclusive de inteligência emocional, de quem realiza as conciliações e as mediações

Iniciativa 32 - Fomentar trocas de experiências entre os conciliadores

Iniciativa 31 - Estabelecer e fomentar o plano tático da Corregedoria regional

Iniciativa 39 - Adoção de soluções tecnológicas de avaliação do potencial de conciliação

Indicadores Relacionados:

II: Índice de Conciliação (Meta Nacional 3)

Metas Nacionais Relacionadas	Alinhamentos Externos	
	Plano Estratégico da Justiça do Trabalho	Macrodesafios do Poder Judiciário
Meta 3: Estimular a conciliação	Assegurar o tratamento adequado dos conflitos trabalhistas	Prevenção de litígio e adoção de soluções consensuais para os conflitos

Objetivos Estratégicos

6. Garantir a efetividade do tratamento das demandas repetitivas

Garantir estrutura, sistemas de informação, processos de trabalho padronizado, bem como pessoal qualificado para o tratamento e solução das demandas judiciais seriadas, visando alcançar maior segurança jurídica, economia processual e racionalidade administrativa na gestão judiciária.

Iniciativas Relacionadas:

Iniciativa 11 - Aprimorar as ferramentas de identificação de demandas seriadas e seus respectivos precedentes.

Iniciativa 37 - Fomentar a utilização do Sistema Pangea

Indicadores Relacionados:

ICPO: Índice de capacitação em precedentes obrigatórios

Alinhamentos Externos	
Plano Estratégico da Justiça do Trabalho	Macrodesafios do Poder Judiciário
Garantir a efetividade do tratamento das demandas repetitivas	Consolidação dos sistemas de precedentes obrigatórios

Objetivos Estratégicos

7. Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica

Aprimorar as estruturas de governança e gestão estratégica, de modo a desenvolver processos de trabalho inovadores, com suporte de sistemas digitais integrados de gestão de pessoal, de aquisições, de finanças, bem como os relacionados às atividades de compliance e gestão de riscos organizacional, que permitam a tramitação de processos e documentos e a prática de atos de gestão com maior rastreabilidade, segurança, confiabilidade, integridade, atualidade, celeridade, transparência e eficiência.

Iniciativas Relacionadas:

Iniciativa 05 – Implementar e fortalecer o Selo de Excelência do TRT-2

Iniciativa 08 – Fortalecer o processo de gestão de riscos do TRT-2

Iniciativa 12 – Fortalecer o processo de Compliance Institucional

Iniciativa 14 – Promover a cultura e estruturar o laboratório de inovação, inteligência e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

Iniciativa 15 – Consolidar o uso da ferramenta de B.I. para tomada de decisões

Iniciativa 16 – Implementar a estrutura para cumprimento da LGPD

Iniciativa 17 – Promover uso de soluções nacionais para sistemas informatizados

Iniciativa 38 – Implementar práticas de ESG no âmbito do TRT2

Indicadores Relacionados:

IEAMGP: Índice de efetividade das ações de melhoria da governança pública

Alinhamentos Externos	
Plano Estratégico da Justiça do Trabalho	Macrodesafios do Poder Judiciário
Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica	Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária

Objetivos Estratégicos

8. Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira

Assegurar a eficiência da gestão de custos vinculada à estratégia, por meio do funcionamento aperfeiçoado e universal de mecanismos de administração orçamentária e financeira, com dados íntegros sobre o planejamento e a qualidade da execução do orçamento.

Iniciativas Relacionadas:

Iniciativa 18 – Fortalecer a utilização do Sigeo como ferramenta de gestão orçamentária nas unidades

Iniciativa 19 – Estabelecer programa de capacitação para gestão orçamentária

Indicadores Relacionados:

ICLC200: Índice de cumprimento da Lei Complementar nº 200/2023

IAPEX: Índice de aderência do planejamento da execução orçamentária

IAPEP: Índice de aderência do planejamento da execução orçamentária de projetos

Alinhamentos Externos	
Plano Estratégico da Justiça do Trabalho	Macrodesafios do Poder Judiciário
Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira	Aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira

Objetivos Estratégicos

9. Incrementar modelo de gestão de pessoas

Desenvolver, regulamentar e aplicar estratégias eficientes de alocação de força de trabalho, bem como propiciar um ambiente de trabalho saudável, levando-se em consideração os aspectos biopsicossociais que envolvam a organização do trabalho e a gestão por competências, tendo como referencial a corresponsabilidade das lideranças e a autorresponsabilidade de servidoras, servidores, magistradas e magistrados, os normativos dos órgãos de controle, as peculiaridades da jurisdição trabalhista, as competências exigíveis para o trabalho digital, como também as modalidades de trabalho presencial e à distância, além da inovação dos métodos de trabalho.

Iniciativas Relacionadas:

Iniciativa 20 – Consolidar a gestão por competências

Iniciativa 21 – Aperfeiçoar os processos de gestão de pessoas com o uso pleno do SIGEP

Iniciativa 22 – Instituir e executar o Plano Diretor de Gestão de Pessoas

Iniciativa 23 – Estabelecer plano de ação para fortalecimento da cultura da diversidade, equidade de gênero, da inclusão e da acessibilidade

Indicadores Relacionados:

IPSMS: Índice de promoção da saúde de magistrados e servidores

ICO: Índice de Clima Organizacional

IEPEVAD: Índice de efetividade da prevenção e do enfrentamento da violência, do assédio e da discriminação

Metas Nacionais Relacionadas	Alinhamentos Externos	
	Plano Estratégico da Justiça do Trabalho	Macrodesafios do Poder Judiciário
Meta 12: Específica da Justiça do Trabalho	Incrementar modelo de gestão de pessoas em âmbito nacional	Aperfeiçoamento da gestão de pessoas

Objetivos Estratégicos

10. Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados

Garantir o aprimoramento, a integridade e a disponibilidade dos sistemas de informação e dos bancos de dados mantidos pela Justiça do Trabalho, por meio de mecanismos de controle consistentes, bem como a modernização de ativos e tecnologias que visem à implementação de grandes bases de dados e aplicação de inteligência artificial para a melhoria dos processos de trabalho e da qualidade dos serviços prestados à sociedade.

Iniciativas Relacionadas:

Iniciativa 16 – Implementar a estrutura para cumprimento da LGPD

Iniciativa 17 – Promover uso de soluções nacionais para sistemas informatizados

Iniciativa 24 – Concluir a virtualização de processos

Iniciativa 25 – Instituir e executar o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicações

Indicadores Relacionados:

ICPPDU: Índice de Índice de Conformidade com a Privacidade e Proteção de Dados dos Usuários

Alinhamentos Externos	
Plano Estratégico da Justiça do Trabalho	Macrodesafios do Poder Judiciário
Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados	Fortalecimento da estratégia nacional de TIC e de proteção de dados



Constitui diretriz estratégica da Justiça do Trabalho a adequação das edificações ao Programa Brasileiro de Etiquetagem (PBE Edifica).

1. Diretriz incorporada ao Plano Estratégico da Justiça do Trabalho v. 3.0 (Res. CSJT n.º 388/2024, Anexo II), adotada pelo Comitê de Planejamento e Gestão Participativa do Tribunal, na Reunião de Análise Estratégica (RAE), de 24/09/2024.

Iniciativas Estratégicas

Descrição

A melhor maneira de prever o futuro é cria-lo.

Peter Drucker

1. Aperfeiçoar os canais e as formas de atendimento ao público

Garantir o aprimoramento, a integridade e a disponibilidade dos sistemas de informação e dos bancos de dados mantidos pela Justiça do Trabalho, por meio de mecanismos de controle consistentes, bem como a modernização de ativos e tecnologias que visem à implementação de grandes bases de dados e aplicação de inteligência artificial para a melhoria dos processos de trabalho e da qualidade dos serviços prestados à sociedade.

Objetivo Relacionado: 1. Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais

2. Aprimorar e ampliar os canais de comunicação do Tribunal com a sociedade

Inovar e fortalecer os canais de comunicação internos e externos, divulgar a atuação do Órgão, com o intuito de aumentar a transparência e aprimorar a imagem do Tribunal, e de seu corpo intelectual, perante a sociedade.

Objetivo Relacionado: 1. Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais

3. Estabelecer e executar plano de ação referente à Meta Nacional 9: Integrar a Agenda 2030 ao Poder Judiciário

Estabelecer metas e objetivos voltados ao alcance dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS da Organização das Nações Unidas – Agenda 2030, por meio de ações, apontando responsáveis pelo seu cumprimento e acompanhando o andamento de sua execução, visando o resultado ou impacto positivos em relação ao tema descrito no Plano de Ação anual deste Regional.

Objetivo Relacionado: 2. Promover o trabalho decente e a sustentabilidade

4. Elaborar e executar o Plano de Logística Sustentável

Desenvolver o novo Plano de Logística Sustentável (PLS) do TRT-2 para o período 2021-2026, pautado no PEI 2021-2026, de modo a contemplar a estratégia de sustentabilidade de longo prazo da instituição, bem como gerenciar e acompanhar os resultados dos projetos e metas definidas para o alcance dos objetivos estratégicos.

Objetivo Relacionado: 2. Promover o trabalho decente e a sustentabilidade

5. Implementar e fortalecer o Selo de Excelência do TRT-2

Estimular a excelência na gestão dos indicadores e no planejamento alinhando a gestão das unidades organizacionais ao Planejamento Estratégico Institucional, ao cumprimento das Metas Nacionais do Poder Judiciário e às diversas demandas dos Órgãos Superiores e da sociedade. Reconhecer as unidades pela qualidade da gestão administrativa, de governança e de gestão de pessoas.

Objetivos Relacionados:

- 3. Garantir a duração razoável do processo
- 7. Fortalecer a governança e a gestão estratégica

6. Estabelecer processo para incentivar a redução do acervo de processos antigos

Identificar os processos judiciais mais antigos e adotar medidas concretas para o julgamento, nos 1º e 2º graus, bem como identificar e promover ações para os processos na fase de execução. Verificar e criar meios que possam identificar o represamento de processos, bem como mapear boas práticas administrativas.

Objetivo Relacionado: 2. Promover o trabalho decente e a sustentabilidade

7. Estabelecer programa de capacitação de servidoras e servidores em ações de execução e uso dos convênios

Realizar convênios e parcerias para prover meios novos ou aprimorados que melhorem a eficácia das tarefas na fase de execução trabalhista. Fortalecer as competências em execução, fornecendo mecanismos que incentivem a uniformização de procedimentos, de forma que se possa atingir maior efetividade e celeridade na efetivação do crédito trabalhista.

Objetivo Relacionado: 3. Garantir a duração razoável do processo

8. Fortalecer o processo de gestão de riscos do TRT-2

Assegurar a continuidade do processo de Gestão de Riscos, buscando integrá-lo às atividades internas das diversas áreas, de forma a otimizar o tempo e a utilização dos recursos disponíveis com o foco em resultados que protejam e gerem valor para a instituição. Aprimorar o desempenho da instituição no sentido da atuação preventiva, sustentável e íntegra, bem como fomentar as melhores práticas de gestão e disseminar os resultados obtidos.

Objetivo Relacionado: 7. Fortalecer a governança e a gestão estratégica

9. Promover eventos temáticos de conciliação e mediação

Fortalecer a mediação, implementando melhorias nos canais existentes e propondo soluções inovadoras. Estimular as práticas de acordo extrajudicial e zelar pela satisfação das partes envolvidas.

Objetivo Relacionado: 5. Assegurar o tratamento adequado dos conflitos trabalhistas

10. Estabelecer programa de capacitação, inclusive de inteligência emocional, para quem realiza as conciliações e as mediações

Estabelecer processo contínuo de capacitação, promover e melhorar as iniciativas inovadoras de mediação de conflitos que permitam fortalecer as competências necessárias à conciliação, focado nas necessidades das partes e na adequação necessária à diversidade dos jurisdicionados com deficiência, melhorando a pacificação social e a celeridade processual.

Objetivo Relacionado: 5. Assegurar o tratamento adequado dos conflitos trabalhistas

11. Aprimorar as ferramentas de identificação de demandas seriadas e seus respectivos precedentes

Estruturar e implantar sistema de busca de precedentes, de forma a racionalizar procedimentos e garantir mecanismos eficientes de busca, monitoramento e extração de dados, sempre com vistas à uniformização das decisões judiciais seriadas. Capacitar e estimular as competências necessárias para a identificação e o andamento processual das demandas repetitivas nas diversas fases.

Objetivo Relacionado: 6. Garantir a efetividade do tratamento das demandas repetitivas

12. Fortalecer o processo de compliance institucional

Assegurar a continuidade da atuação em compliance de maneira preventiva por meio do Processo de Gestão de Riscos e estabelecer processo com o objetivo de avaliar, mapear e fomentar o alinhamento dos processos e produtos aos normativos e legislação vigentes, padrões e boas práticas inerentes à gestão da administração pública, contribuindo no aprimoramento de controles e no aumento de maturidade no tema Conformidade.

Objetivo Relacionado: 7. Fortalecer a governança e a gestão estratégica

13. Estabelecer repositório institucional de processos de trabalho

Definir metodologia e implementar o gerenciamento de processos de trabalho voltados para o armazenamento e a organização das rotinas das unidades, estimulando as boas práticas e a melhoria contínua dos procedimentos, propiciando meios para o redesenho de fluxos e a readequação da estrutura organizacional. Estimular a disseminação e a gestão do conhecimento.

Objetivo Relacionado: 7. Fortalecer a governança e a gestão estratégica

14. Promover a cultura e estruturar o laboratório de inovação, inteligência e Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

Criar espaços, preferencialmente virtuais, projetados para fomentar condições favoráveis para que a inovação ocorra. Através do estabelecimento de um ambiente criativo e colaborativo, possibilitar a participação de equipes multidisciplinares para compartilhamento e desenvolvimento de ideias e conhecimentos. Pensar em soluções inovadoras, alinhando avanço tecnológico e Justiça 4.0 à promoção da sustentabilidade e dos direitos humanos, visando novos projetos para o alcance dos objetivos organizacionais.

Objetivo Relacionado: 7. Fortalecer a governança e a gestão estratégica

15. Consolidar o uso da ferramenta de B.I. para tomada de decisões

Consiste em apoiar as pessoas que gerenciam o Órgão na tomada de decisões e no acompanhamento da estratégia e das ações institucionais. A partir de informações consistentes, qualificadas e obtidas de forma integrada entre as bases de dados dos diversos sistemas em uso, é possível garantir mecanismos eficientes de registro, monitoramento e extração de dados para obter melhores resultados.

Objetivo Relacionado: 7. Fortalecer a governança e a gestão estratégica

16. Implementar a estrutura para cumprimento da LGPD

Modelar os processos de trabalho relacionados ao cumprimento da Lei Geral de Proteção de Dados-LGPD, o que engloba o Mapeamento do Ciclo de Vida de Dados Pessoais, identificação e avaliação dos riscos de não conformidade, revisão de normas e políticas internas, elaboração de Política de Proteção Dados e de Programa de Governança em Proteção e Privacidade de Dados, capacitações e sensibilização no tema e demais iniciativas necessárias à conformidade.

Objetivos Relacionados:

7. Fortalecer a governança e a gestão estratégica

10. Aprimorar a governança de TIC e a proteção de dados

17. Promover uso de soluções nacionais para sistemas informatizados

Munir o Tribunal de soluções nacionais para sistemas informatizados disponibilizadas no âmbito da Justiça Trabalhista, garantindo e fomentando o pleno uso de suas funcionalidades.

Objetivo Relacionados:

7. Fortalecer a governança e a gestão estratégica

10. Aprimorar a governança de TIC e a proteção de dados

18. Fortalecer a utilização do SIGEO como ferramenta de gestão orçamentária nas unidades

Fomentar a utilização do Sistema Integrado de Gestão Orçamentária e Financeira da Justiça do Trabalho–SIGEO-JT nas diversas unidades do Regional, de modo a sensibilizar os gestores sobre a importância da adoção do sistema, que propicia celeridade e tempestividade na obtenção de dados, uniformiza e racionaliza procedimentos operacionais, permitindo a integração do planejamento com a execução da despesa e o acompanhamento e monitoramento da execução orçamentária e financeira da despesa.

Objetivo Relacionado: 8. Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira

19. Estabelecer programa de capacitação para gestão orçamentária

Garantir o desenvolvimento profissional das pessoas em cargo de gestão e difundir o conhecimento por meio de capacitações contínuas na matéria orçamentária, voltadas principalmente às necessidades institucionais bem como às práticas, sistemas e controles já utilizados.

Objetivo Relacionado: 8. Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira

20. Consolidar a gestão por competências

Definir e implantar o modelo de gestão de pessoas por competências no TRT-2, mapeando as competências necessárias aos postos de trabalho. Fortalecer a unidade responsável pela gestão por competências e definir os subsistemas de gestão de pessoas que utilizarão o modelo de gestão por competências (banco de talentos, seleção interna, lotação por perfil profissional x competências da unidade, capacitação, etc.). Visa adequar, de forma equitativa, as competências requeridas do quadro de pessoal aos objetivos institucionais, com foco no desenvolvimento pessoal.

Objetivo Relacionado: 9. Incrementar modelo de gestão de pessoas

21. Aperfeiçoar os processos de gestão de pessoas, com o uso pleno do SIGEP

Munir o Tribunal de sistemas nacionais disponibilizados no âmbito do Programa SIGEP-JT, garantindo pleno uso das funcionalidades. A implantação e difusão das soluções é essencial para o aprimoramento dos processos de trabalho e padronização de procedimentos.

Objetivo Relacionado: 9. Incrementar modelo de gestão de pessoas

22. Instituir e executar o Plano Diretor de Gestão de Pessoas

Instituir um conjunto de políticas, técnicas e práticas definidas para viabilizar o desenvolvimento e aprimoramento do quadro de pessoal. Garantir o desenvolvimento profissional com condições adequadas, no qual a motivação e valorização de servidoras e servidores, a melhoria do clima organizacional e a humanização nas relações de trabalho seja instrumento de gestão, permitindo que as pessoas se sintam inseridas no contexto institucional.

Objetivo Relacionado: 9. Incrementar modelo de gestão de pessoas

23. Estabelecer plano de ação para fortalecimento da cultura da diversidade, equidade de gênero, da inclusão e da acessibilidade

Fomentar a equidade de gênero na Justiça do Trabalho, promovendo também a participação feminina em posições de liderança e na tomada de decisões estratégicas. A ação inclui o desenvolvimento de programas de mentoria, capacitação e políticas de incentivo à equidade de gênero, garantindo maior representatividade das mulheres em cargos de chefia. Além de promover a igualdade de gênero em todas as esferas da Justiça do Trabalho, o intuito é garantir condições equitativas de trabalho, oportunidades de crescimento profissional e participação igualitária nos processos decisórios. A ação inclui a criação de políticas de sensibilização e programas que eliminem qualquer tipo de discriminação, promovendo um ambiente de trabalho inclusivo e justo para todos os gêneros.

Objetivos Relacionados:

- 2. Promover o trabalho decente e a sustentabilidade**
- 9. Incrementar modelo de gestão de pessoas**

24. Concluir a virtualização de processos (concluída)

Garantir a conversão dos processos físicos remanescentes, em andamento nas 1ª e 2ª instâncias, bem como nos órgãos superiores, em processos totalmente digitais com o objetivo de tornar a justiça mais ágil, transparente, acessível e eficiente. Fortalecer a utilização do processo judicial eletrônico e dos módulos satélites. Promover convênios e desenvolver as competências necessárias para a utilização desses sistemas, considerando a acessibilidade em todas as etapas.

Objetivo Relacionado: 10. Aprimorar a governança de TIC e a proteção de dados

25. Instituir e executar o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicações

Consiste na elaboração, publicação, execução e monitoramento das iniciativas abrangidas pelo Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicações (PDTIC). O documento tem como objetivo fornecer uma visão específica dos temas técnicos de governança, infraestrutura, processos internos, recursos e outros correlatos de forma a garantir que os objetivos e ações estabelecidas sejam atingidos com sucesso.

Objetivo Relacionado: 10. Aprimorar a governança de TIC e a proteção de dados

26. Estabelecer plano de ação para fortalecimento da acessibilidade comunicacional

Institucionalizar a comunicação efetiva para oferecer recursos que promovam a independência e a autonomia à pessoa com deficiência, com o objetivo de gerar soluções e executar ações que promovam a inclusão e o senso de pertencimento.

Objetivo Relacionado: 1. Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais

27. Construir parcerias estratégicas com universidades públicas, para criação de soluções de alto impacto social

Unir o conhecimento acadêmico à prática do Órgão, promovendo a pesquisa aplicada e a inovação, criando projetos que abordem questões sociais e mapeando desafios que necessitam de soluções inovadoras e integradas. A ação visa criar um ecossistema colaborativo entre universidades e governo, com a produção de pesquisas e publicações que possam ser disseminadas e utilizadas em políticas públicas.

Objetivo Relacionado: 1. Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais

28. Estabelecer plano de ação para fortalecimento do uso da Linguagem Simples

Promover a comunicação clara e acessível em diversos contextos, visando garantir que informações importantes sejam compreendidas por todos, independentemente de seu nível de escolaridade ou vivência cultural. A ação propicia facilitar o entendimento de documentos, materiais e comunicações, capacitando cidadãos a compreenderem e participarem ativamente de processos que os afetam, nos serviços governamentais e direitos sociais, fortalecendo a confiança entre a Instituição e o público. Essa ação não apenas objetiva transformar a maneira como as informações são comunicadas, mas também contribuir para o fortalecimento de uma sociedade mais inclusiva.

Objetivo Relacionado: 1. Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais

29. Aprimorar a eficiência energética no TRT-2

Otimizar o consumo de energia nas instalações do regional, promovendo práticas sustentáveis e reduzindo os custos operacionais, investindo em equipamentos e sistemas de iluminação/climatização e eletrônicos que sejam mais eficientes energeticamente, como LEDs e sistemas de automação. Essa ação foca não apenas na eficiência operacional, mas também na promoção de uma cultura de sustentabilidade dentro do Tribunal e na sociedade.

Objetivo Relacionado: 2. Promover o trabalho decente e a sustentabilidade

30. Implantar plano de ação para preservação da saúde mental de magistrados e servidores

Promover o bem-estar psicológico e emocional no ambiente de trabalho do Tribunal, garantindo que todos os colaboradores tenham acesso a recursos e apoio adequado, criando um ambiente de trabalho que favoreça a saúde mental, reduzindo o estresse e a sobrecarga emocional, disponibilizando recursos e serviços de suporte psicológico para servidores e magistrados e oferecendo treinamentos sobre gestão do estresse, inteligência emocional e técnicas de autocuidado, de forma a aumentar bem-estar geral e reduzir o absenteísmo relacionado a problemas de saúde mental.

Objetivos Relacionados:

- 2. Promover o trabalho decente e a sustentabilidade
- 9. Incrementar modelo de gestão de pessoas

31. Estabelecer e fomentar o plano tático da Corregedoria Regional

Instituir um conjunto de práticas definidas para garantir a eficiência, transparência e a boa gestão dos serviços judiciais, melhorando a estrutura e os processos para aprimorar uma gestão mais eficaz e responsável, acompanhando as atividades dos servidores e magistrados, promovendo a qualidade dos serviços prestados, priorizando estratégias específicas para a atuação da Corregedoria em curto e médio prazo.

Objetivos Relacionados:

- 3. Garantir a duração razoável do processo
- 5. Assegurar o tratamento adequado dos conflitos trabalhistas

32. Fomentar trocas de experiências entre os conciliadores

Criar um ambiente onde esses profissionais possam compartilhar suas vivências, desafios e boas práticas no processo de mediação e resolução de conflitos, promovendo eventos em que conciliadores possam apresentar casos de sucesso e discutir abordagens diferentes. A ação envolve criar espaços, tanto presenciais quanto virtuais, para que conciliadores possam se encontrar regularmente e trocar insights. Além disso, a ação visa estabelecer programas de mentoria nos quais os conciliadores mais experientes orientam os novatos, compartilhando conhecimentos e estratégias, facilitando o acesso à colaboração e ajudando a fortalecer a comunidade de conciliadores, promovendo o aprendizado mútuo e aprimorando a qualidade do trabalho realizado.

Objetivo Relacionado: 5. Assegurar o tratamento adequado dos conflitos trabalhistas

33. Criar Programa de Dados Abertos do TRT-2 com Anonimização dos Dados Pessoais

Desenvolver um programa para disponibilizar dados abertos ao público, em conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD), garantindo transparência e acesso seguro a informações institucionais e estatísticas, respeitando a privacidade dos dados pessoais. A iniciativa contribuirá para reforçar a imagem institucional do TRT-2, promovendo maior abertura e alinhamento às expectativas da sociedade em relação à transparência pública.

Objetivo Relacionado: 4. Promover a integridade e a transparência nos atos de gestão

34. Estabelecer e Fortalecer a Governança das Contratações

Estabelecer e consolidar a governança das contratações, aprimorando a gestão, o monitoramento e assegurando a conformidade com os normativos vigentes, com foco na adimplência contratual, eficiência, transparência e mitigação de riscos. Essa iniciativa visa atender à crescente complexidade e demandas institucionais, garantindo que as contratações sejam planejadas de forma estratégica, alinhadas às boas práticas de governança e direcionadas para a otimização de recursos e a prevenção de falhas no cumprimento dos contratos.

Objetivo Relacionado: 4. Promover a integridade e a transparência nos atos de gestão.

35. Consolidar o Programa de Integridade e Compliance

Fortalecer o Programa de Integridade e Compliance do TRT-2, promovendo uma abordagem integrada que alinhe a conformidade institucional aos princípios e valores éticos e boas práticas de governança. A ação busca garantir a prevenção e detecção de fraudes, irregularidades e desvios de conduta, bem como assegurar a transparência e a confiança nas ações administrativas.

Objetivo Relacionado: 4. Promover a integridade e a transparência nos atos de gestão.

36. Fomentar a cultura organizacional voltada à ética, à integridade e à prevenção

Implementar ações contínuas no TRT-2 para fortalecer a conduta ética e a integridade institucional, promovendo uma comunicação interna eficaz e incentivando a conscientização e o compromisso de servidores(as) e magistrados(as). A iniciativa tem como finalidade prevenir comportamentos ilegais ou antiéticos e consolidar o engajamento aos princípios e valores que orientam a administração pública.

Objetivo Relacionado: 4. Promover a integridade e a transparência nos atos de gestão

37. Fomentar a utilização do sistema Pangea

Incentivar o uso do sistema Pangea no TRT-2, promovendo a padronização de entendimentos e a celeridade na resolução de demandas repetitivas. A ferramenta visa centralizar a consulta de precedentes qualificados, garantindo maior eficiência e segurança jurídica no tratamento de casos recorrentes.

Objetivo Relacionado: 6. Garantir a efetividade no tratamento das demandas repetitivas.

38. Implementar práticas de ESG no âmbito do TRT-2

Integrar os princípios de ESG (Ambiental, Social e Governança) às atividades institucionais do TRT-2, adotando iniciativas que promovam a sustentabilidade ambiental, a responsabilidade social e boas práticas de governança. A iniciativa visa minimizar impactos negativos e potencializar impactos positivos de forma contínua e sistemática em todas as áreas de atuação.

Objetivo Relacionado: 7. Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica

39. Adoção de soluções tecnológicas de avaliação do potencial de conciliação

Fomentar a utilização de soluções tecnológicas para uma avaliação mais precisa do potencial de conciliação em processos judiciais. Essas ferramentas irão facilitar a identificação de casos com maior chance de êxito em conciliações, promovendo celeridade e eficácia na resolução de conflitos.

Objetivo Relacionado: 5. Assegurar o tratamento adequado dos conflitos trabalhistas

Indicadores Estratégicos

Indicadores de desempenho refletem os 'sinais vitais' da organização. Eles servem para informar às pessoas o que estão fazendo, como estão se saindo e se estão agindo como parte de um conjunto. Os indicadores de desempenho comunicam o que é importante para toda a organização.

Hroner

Índice de Satisfação (IS)

Indicadores de Desempenho Institucional

Objetivo estratégico: 1. Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais

Indicador	Índice de Satisfação - IS						
Descrição	Calcula o nível de satisfação dos usuários de serviços prestados pelo TRT-2						
Fórmula	IS= (\sum ISs) / quantidade de serviços medidos ISs = (I + T + C + E), onde: s refere-se ao tipo de serviço						
Variáveis	I - Informação (Peso 0,2); T - Tempo (Peso 0,2) C - Cordialidade (Peso 0,2); E - Especificidade de cada serviço (Peso 0,4) ISs - Índice de satisfação do serviço						
Meta	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Periodicidade: Anual Unidade de medida: Percentual Fonte: CE
	85,0%	86,0%	87,0%	88,0%	89,0%	90,0%	
Esclarecimentos	Os critérios de pesquisa e avaliação dos serviços comuns prestados pelo TRT deverão basear-se na Carta de Serviços Nacional da Justiça do Trabalho, a ser elaborada como iniciativa do PE-JT, conforme Portfólio de Iniciativas Nacionais do Plano Estratégico da Justiça do Trabalho de Primeiro e Segundo Grau (PE-JT), ciclo 2021-2026.						

Índice de Ações Integradas de Comunicação Social (IAIC)

Indicadores de Desempenho Institucional

Objetivo estratégico: 1. Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais

Indicador	Índice de Ações Integradas de Comunicação Social - IAIC						
Descrição	Mensura o % de adesão do TRT-2 às ações conjuntas de comunicação social previstas no calendário nacional anual elaborado pelo Comitê Nacional de Comunicação Social e aprovado pela administração do CSJT.						
Fórmula	$(AdesACC / TotACC) \times 100$						
Variáveis	<p>AdesACC - Número de adesões do TRT às ações conjuntas de comunicação social definidas no calendário nacional anual de ações conjuntas de comunicação social.</p> <p>TotACC - Número total de ações conjuntas de comunicação social definidas no calendário nacional anual de ações conjuntas de comunicação social.</p>						
Meta	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Periodicidade (apuração): Quadrimestral Unidade de medida: Percentual Fonte: SECOM
	-	-	-	-	Vide abaixo:		
	Aderir a 100% das ações conjuntas de comunicação social definidas no Calendário Nacional Anual de Ações Conjuntas de Comunicação Social da Justiça do Trabalho.						
Esclarecimentos							

Índice de Divulgação de Memória Institucional (IDMI)

Indicadores de Desempenho Institucional

Objetivo estratégico: 1. Fortalecer a comunicação e as parcerias institucionais

Indicador	Índice de Divulgação de Memória Institucional - IDMI						
Descrição	Avalia o atendimento dos preceitos legais de divulgação das informações institucionais e de acesso à cultura seguindo as diretrizes contidas na CF/88, na Resol. CNJ nº 324/2020 e no Ato Conjunto TST.CSJT.GP.SG.CGDOC nº 37/2021, contribuindo para consolidar e fomentar a memória da Justiça do Trabalho.						
Fórmula	R1 + R2 + R3 + R4 + R5 + R6 + R7 Onde: R1 = 5%; R2 = 15%; R3 = 10%; R4 = 30%; R5 = 10%; R6 = 20%; R7 = 10%; Total = 100%						
Variáveis	Requisitos - (R1): área do site contendo dados sobre a memória institucional. (R2): unidade de Gestão de Memória e Comissão de Gestão de Memória (CGM) instituídas. (R3): elaboração de plano interno de divulgação das ações da memória institucional. (R4): instituição de espaço físico (memorial, centro de memória ou museu). (R5): disponibilização de produção intelectual sobre a história do TRT e/ou Justiça do Trabalho. (R6): exposição sobre a história do TRT e/ou Justiça do Trabalho. (R7): produção de trabalhos de história oral.						
Meta	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Periodicidade de apuração: Semestral Unidade de medida: Percentual Fonte: Gestão Documental e Memória
	-	-	-	-	25%/50%*	75%/100%*	
Esclarecimentos	*Vide esclarecimentos abaixo 2025: Alcançar 25% do índice de divulgação de memória institucional até junho de 2025; e 50% até dezembro de 2025. 2026: Alcançar 75% do índice de divulgação de memória institucional até junho de 2026; e 100% até dezembro de 2026.						

Índice de Inovação (Meta Nacional 9)

Indicadores de Desempenho Institucional

Objetivo estratégico: 2. Promover o trabalho decente e a sustentabilidade

Indicador	Índice de Inovação (Meta Nacional 9)						
Descrição	Realizar ações que visem à difusão da cultura da inovação em suas diversas dimensões e nas interações com os ODSs da Agenda 2030 da ONU, no âmbito do Poder Judiciário.						
Fórmula	$(((P9.1 + P9.2 + P9.3) / 3) \times 30 + (P9.4 / 100) \times 50 + P9.5 \times 20);$ onde: - P9.1, P9.2, P9.3 e P9.5 assumem valores de 0 (Não) ou 1 (Sim); - P9.4 assume valores de 0 a 100 de acordo com o percentual de execução da ação						
Variáveis	P9.1 - O tribunal cadastrou na plataforma RenovaJud, dois projetos do lab. de inovação? P9.2 - Houve a participação de um lab de inovação de outro tribunal? P9.3 - Foram identificados benefícios na execução dos projetos?						
Meta	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Periodicidade de apuração: Trimestral Unidade de medida: Percentual Fonte: CE
Esclarecimentos	Indicador acompanha a Meta Nacional 9 estabelecida anualmente pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ) como parte do Monitoramento e Avaliação da Estratégia Nacional do Poder Judiciário 2021-2026.						
Histórico do indicador	2021: Integrar a Agenda 2030 ao Poder Judiciário 2022, 2023 e 2024: Estimular a Inovação no Poder Judiciário						

Índice de Combate ao Trabalho Infantil (Meta Nacional 11)

Indicadores de Desempenho Institucional

Objetivo estratégico: 2. Promover o trabalho decente e a sustentabilidade

Indicador	Índice de combate ao trabalho infantil (Meta Nacional 11)						
Descrição	Aferir o incentivo ao combate do trabalho infantil, por meio da promoção de ação(ações) visando o combate ao trabalho infantil e o estímulo à aprendizagem.						
Fórmula	$((P11.1 + P11.2 + P11.3 + P11.4) / 4) \times 100$; onde: P11.1, P11.2, P11.3 e P11.4 assumem valores de 0 (Não) ou 1 (Sim)						
Variáveis	P11.1 - O tribunal definiu plano de ação visando o combate ao trabalho infantil e o estímulo à aprendizagem? P11.2 - O plano de ação definido está sendo executado? P11.3 - O tribunal monitora e documenta a execução do plano de ação? P11.4 - O tribunal divulga os resultados da execução da ação em seu portal na internet?						
Meta	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Periodicidade de apuração: Trimestral Unidade de medida: Percentual Fonte: CE
	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%			
Esclarecimentos	Indicador acompanha a Meta Nacional 11, estabelecida anualmente pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ) como parte do Monitoramento e Avaliação da Estratégia Nacional do Poder Judiciário 2021-2026.						
Histórico do indicador	2021: Índice de processos judiciais eletrônicos 2022, 2023 e 2024: Promover os Direitos da Criança e do Adolescente						

Índice de Desempenho do Trabalho Decente (IDTD)

Indicadores de Desempenho Institucional

Objetivo Estratégico 2. Promover o trabalho decente e a sustentabilidade

Indicador	Índice de Desempenho do Trabalho Decente – IDTD						
Descrição	Avalia o nível de aderência do TRT-2 aos quatro Programas existentes no âmbito do CSJT - Progr. de Combate ao Trab. Infantil e de Estímulo à Aprendizagem - PCTI (Ato CSJT nº 419/2013); Progr. Trab. Seguro - PTS (Resol. CSJT nº 324/2022); Progr. de Enfrentamento ao Trab. Escravo, ao Tráfico de Pessoas e de Proteção ao Trab. do Migrante (Resol. CSJT n.º 367/2023); e Progr. de Equidade de Raça, Gênero e Diversidade (Resol. CSJT n.º 368/2023), voltados ao fomento do trabalho decente.						
Fórmula	O Glossário do CSJT Informará quais variáveis compõem a fórmula de cálculo do indicador, conceituando-as separadamente						
Variáveis	O Glossário do CSJT definirá o regramento detalhado dos dados que devem ser considerados em cada variável.						
Meta*	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Periodicidade (apuração): Quadrimestral Unidade de medida: Percentual Fonte: <i>a definir</i>
	-	-	-	100%	100%	100%	
Esclarecimentos	*Alcançar 100% de desempenho do trabalho decente.						

Índice de desempenho ambiental (IDA)

Indicadores de Desempenho Institucional

Objetivo Estratégico 2. Promover o trabalho decente e a sustentabilidade

Indicador	Índice de desempenho ambiental – IDA						
Descrição	Mensura a atuação do TRT-2 na dimensão ambiental, a partir de parâmetros de redução de impacto ambiental (terrestre, atmosférico e aquático); uso e preservação de recursos naturais (energia e água) e redução de energia não renovável. São considerados temas atuais e de exigências normativas tais como eficiência energética, compensação de carbono, gestão de água e gestão de resíduos sólidos.						
Fórmula	$IDA = (IDRS + IDENR) / 2$, onde: $IDRS = Ra_{2025} * (1 - MetaAno\%) / Rr$ $IDENR = ENRa_{2025} * (1 - MetaAno\%) / ENRr$						
Variáveis	O Glossário do CSJT Informa quais variáveis compõem a fórmula de cálculo do indicador, conceituando-as separadamente; bem como define o regramento detalhado dos dados que devem ser considerados em cada variável.						
Meta*	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Periodicidade (apuração): Quadrimestral Unidade de medida: Percentual Fonte: CE
	-	-	-	-	Vide abaixo:		
Esclarecimentos	Metas: 2025: Identificar o consumo mensal de energia não renovável do órgão e o descarte de resíduos sólidos em aterro. 2026: A ser definida a partir dos dados identificados em 2025.						

Índice de Processos Julgados (Meta Nacional 1)

Indicadores de Desempenho Institucional

Objetivo estratégico: 3. Garantir a razoável duração do processo

Indicador	Índice de processos julgados (Meta Nacional 1)							
Descrição	Afere o percentual de processos julgados em relação ao número de processos distribuídos no período de referência, inclusive os processos de anos anteriores que passaram a se enquadrar nos critérios da meta e não possuíam julgamento, de modo a diminuir o acervo processual.							
Fórmula	$\frac{\text{Julg}}{\text{Dist}} \times 100$							
Variáveis	Julg: Total de processos julgados Dist: Total de processos distribuídos							
Meta	2020(base)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Periodicidade de apuração: Mensal Unidade de medida: Percentual Fonte: CE
	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	
Esclarecimentos	Indicador acompanha a Meta Nacional 1, estabelecida anualmente pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ) como parte do Monitoramento e Avaliação da Estratégia Nacional do Poder Judiciário 2021-2026.							

Índice de Processos Antigos Julgados (Meta Nacional 2)

Indicadores de Desempenho Institucional

Objetivo estratégico: 3. Garantir a razoável duração do processo

Indicador	Índice de processos antigos julgados (Meta Nacional 2)							
Descrição	Afere o percentual de processos antigos julgados em relação ao número de processos antigos distribuídos até o período de referência, de modo a diminuir o acervo processual.							
Fórmula	$\frac{\text{JulgA}}{\text{DistA}} \times 100$							
Variáveis	JulgA: Total de processos julgados que foram distribuídos até o ano de referência DistA: Total de processos distribuídos até o ano de referência							
Meta	2020(base) 93,0%	2021 93,0%	2022 93,0%	2023 93,0%	2024 93,0%	2025	2026	Periodicidade de apuração: Mensal Unidade de medida: Percentual Fonte: CE
Esclarecimentos	Indicador acompanha a Meta Nacional 2, estabelecida anualmente pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ) como parte do Monitoramento e Avaliação da Estratégia Nacional do Poder Judiciário 2021-2026.							

Taxa de Congestionamento Líquida, Exceto Execuções Fiscais – TCLNFISC (Meta Nacional 5)

Indicadores de Desempenho Institucional

Objetivo estratégico: 3. Garantir a razoável duração do processo

Indicador	Taxa de Congestionamento Líquida, Exceto Execuções Fiscais - TCLNFISC (Meta Nacional 5)							
Descrição	Aferir o percentual de processos que, no período de 12 meses, permaneceu em tramitação sem solução definitiva. São desconsiderados os processos suspensos, sobrestados ou em arquivo provisório e as execuções fiscais.							
Fórmula	$\frac{\text{CP - Sus}}{\text{CP - Sus} + \text{TBaix}} \times 100$							
Variáveis	<p>CP: Casos Pendentes no 1º e 2º Grau</p> <p>Sus: Processos Suspensos, Sobrestados ou em Arquivo Provisório no 1º e 2º Grau</p> <p>TBaix: Processos Baixados no 1º e 2º Grau</p>							
Meta	2020(base)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Periodicidade de apuração: Mensal Unidade de medida: Percentual Fonte: CE
	-	44,6%	51,0%	49,0%	42,9%			
Esclarecimentos	Indicador acompanha a Meta Nacional 5, estabelecida anualmente pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ) como parte do Monitoramento e Avaliação da Estratégia Nacional do Poder Judiciário 2021-2026.							

Índice de integridade (lint)

Indicadores de Desempenho Institucional

Objetivo Estratégico: 4. Promover a integridade e a transparência em relação aos atos de gestão praticados

Indicador	Índice de integridade – lint												
Descrição	Avalia os mecanismos de integridade e transparência, conforme direcionamento da Política Nacional de Integridade da Justiça do Trabalho e de outros normativos complementares (e-Prevenção; Ranking da transparência) a fim de aprimorar a integridade e a transparência da atuação do TRT-2.												
Fórmula	$D1 + D2 + D3 + D4 + D5$, onde: $D1 = (D1.1 + D1.2 + D1.3.1 + D1.3.2 + D1.3.3 + D1.3.4)$; $D2 = (D2.1 + D2.2 + D2.3)$; $D3 = (D3.1 + D3.2 + D3.3 + D3.4 + D3.5)$; $D4 = (D4.1 + D4.2 + D4.3)$; $D5 = (D5.1 + D5.2.1 + D5.2.2 + D5.2.3 + D5.2.4 + D5.2.5 + D5.2.6 + D5.2.7)$												
Variáveis	O Glossário do CSJT informa quais variáveis compõem a fórmula de cálculo do indicador, conceituando-as separadamente; bem como define o regramento detalhado dos dados que devem ser considerados em cada variável.												
Meta*	<table><thead><tr><th>2021</th><th>2022</th><th>2023</th><th>2024</th><th>2025</th><th>2026</th></tr></thead><tbody><tr><td>-</td><td>-</td><td>-</td><td>Vide abaixo:</td><td></td><td></td></tr></tbody></table> <p>*Vide esclarecimentos abaixo</p>	2021	2022	2023	2024	2025	2026	-	-	-	Vide abaixo:		
2021	2022	2023	2024	2025	2026								
-	-	-	Vide abaixo:										
Esclarecimentos	<p>Agosto de 2024: Alcançar 45 pontos na avaliação de integridade e transparência para as dimensões 3 e 5.</p> <p>Dezembro de 2024: Alcançar 55 pontos na avaliação de integridade e transparência para as dimensões 1, 2 e 4.</p> <p>2024: Alcançar 100 pontos na avaliação de integridade e transparência.</p>												

Periodicidade de apuração: **Semestral**

Unidade de medida: **Pontos**

Fonte: **Secret. de Gest. Estrat. e Projetos**

Índice de Conciliação – IC (Meta Nacional 3)

Indicadores de Desempenho Institucional

Objetivo estratégico: 5. Assegurar o tratamento adequado dos conflitos trabalhistas

Indicador	Índice de Conciliação (Meta Nacional 3)							
Descrição	Aferir o percentual de processos solucionados por conciliação em relação ao total de processos solucionados, com vistas a reduzir a demanda judicial por meio da adoção de soluções consensuais para os conflitos.							
Fórmula	$\frac{\text{Conc1}}{\text{Sol1}} \times 100$							
Variáveis	Conc1: Quantidade de processos solucionados por conciliação - 1º Grau Sol1: Total de processos solucionados - 1º Grau (Excluídas as decisões de arquivamento, desistência e declaração de incompetência)							
Meta	2020(base)	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Periodicidade de apuração: Mensal Unidade de medida: Percentual Fonte: CE
	45,0%	40,0%	40,0%	40,0%	38,0%	38,0%	38,0%	
Esclarecimentos	Indicador acompanha a Meta Nacional 3, estabelecida anualmente pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ) como parte do Monitoramento e Avaliação da Estratégia Nacional do Poder Judiciário 2021-2026.							

Índice de Capacitação em Precedentes Obrigatórios (ICPO)

Indicadores de Desempenho Institucional

Objetivo estratégico: 6. Garantir a efetividade do tratamento das demandas repetitivas

Indicador	Índice de capacitação em precedentes obrigatórios - ICPO						
Descrição	Afere o índice de capacitação de magistrados e servidores na trilha de aprendizagem de precedentes obrigatório disponibilizada em plataforma.						
Fórmula	$((IM2C + IS2C + IM1C + IS1C)/4) \times 100$, onde: Se, $(M2C/M2A) < 0,25$, $IM2C = ((M2C/M2A)/0,25)$, Se não, $IM2C = 1$; Se, $(S2C/S2A) < 0,15$, $IS2C = ((S2C/S2A)/0,15)$, Se não, $IS2C = 1$; Se, $(M1C/M1A) < 0,25$, $IM1C = ((M1C/M1A)/0,25)$, Se não, $IM1C = 1$; Se, $(S1C/S1A) < 0,15$, $IS1C = ((S1C/S1A)/0,15)$, Se não, $IS1C = 1$.						
Variáveis	(IM2C) : índice de magistrados ativos atuantes no 2º grau de jurisdição capacitados; (IS2C) : índice de servidores ativos lotados na área judiciária do 2º grau de jurisdição capacitados; (IM1C) : índice de magistrados ativos atuantes no 1º grau de jurisdição capacitados; (IS1C) : índice de servidores ativos lotados na área judiciária do 1º grau de jurisdição capacitados.						
Meta*	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Periodicidade (apuração): Quadrimestral Unidade de medida: Percentual Fonte: EJUD
	-	-	-	-	25%/15%*	25%/15%*	
Esclarecimentos	2025 e 2026: Capacitar 25% dos magistrados e servidores do 2º grau de jurisdição e 15% dos magistrados e servidores do 1º grau de jurisdição na trilha de aprendizagem de precedentes obrigatórios disponibilizada em plataforma.						

Índice de Efetividade das Ações de Melhoria da Governança Pública (IEAMGP)

Indicadores de Desempenho Institucional

Objetivo estratégico: 7. Fortalecer a Governança e a Gestão Estratégica

Indicador Índice de efetividade das ações de melhoria da governança pública – IEAMGP

Descrição Afere a efetividade das ações de melhoria relacionados ao tema governança organizacional pública, utilizando como referência o questionário IESGo - 2024, aplicado pelo TCU.

Fórmula $((R1 + R2 + R3 + R4)/4) * 100$, onde:
 R1 = (PAR/25), se o plano de ação for registrado PAR = 25, se o plano de ação não for registrado PAR = 0
 R2 = $((25/EP) \times EC)/25$; R3 = $((25/IIINA) \times IA)/25$; R4 = $((25/PP) \times PA) /25$

Variáveis O Glossário do CSJT Informa quais variáveis compõem a fórmula de cálculo do indicador, conceituando-as separadamente; bem como define o regramento detalhado dos dados que devem ser considerados em cada variável.

	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Meta*	-	-	-	-	100%	100%

*Alcançar 100% de efetividade das ações de melhoria da governança definidas no Relatório Sintético da Governança Organizacional Pública da Justiça do Trabalho.

Periodicidade (apuração): Quadrimestral
Unidade de medida: Percentual
Fonte: Secretaria de Gestão Estratégica e Projetos

Esclarecimentos O CSJT formulará o Relatório Sintético da Governança Organizacional Pública da Justiça do Trabalho, a partir dos resultados divulgados pelo TCU para o levantamento IESGo do TCU. O Relatório basear-se-á na avaliação da “Liderança”, da “Estratégia” e do “Controle” e será apresentado em janeiro de 2025. O Relatório elencará os pontos que deverão ser objeto de melhoria mediante plano de ação, assim como o grau de melhoria esperado.

Índice de Cumprimento da Lei Complementar nº 200/2023 (ICLC200)

Indicadores de Desempenho Institucional

Objetivo estratégico: 8. Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira

Indicador	Índice de cumprimento da Lei Complementar nº 200/2023						
Descrição	Acompanha mensalmente o cumprimento do limite de pagamentos determinado pela LC 200/2023, estabelecendo uma cultura de programação de gastos dentro do exercício financeiro.						
Fórmula	$\frac{DPP}{DODPA} \times 100$						
Variáveis	DPP: Despesa Primária Paga DODPA: Dotação Orçamentária para Despesas Primárias Atualizada						
Meta*	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Periodicidade de apuração: Mensal Unidade de medida: Percentual Fonte: SOF
	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	
Esclarecimentos	DPP = VDPP (Valor das despesas primárias pagas do exercício) + VDPRP (Valor das despesas Primárias pagas de Restos a Pagar inscritos/reinscritos). Em 2024, o nome do indicador e sua meta foram revistos na Revisão do Planejamento Estratégico da Justiça do Trabalho - ciclo 2021-2026, para o período de 2024 a 2026 (Resolução CSJT 388/2024).						

Índice de Aderência do Planejamento da Execução Orçamentária (IAPEX)

Indicadores de Desempenho Institucional

Objetivo estratégico: 8. Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira

Indicador	Índice de aderência do planejamento da execução orçamentária – IAPEX						
Descrição	Acompanha a aderência do planejamento orçamentário feito no início do ano pelo TRT-2, discriminado por GND 3 (Custeio) e GND 4 (Investimentos), exceto obras, comparado com a liquidação da despesa até o período de coleta de forma a aferir se o nível de gastos planejados inicialmente se mantém compatível com a execução.						
Fórmula	$((\text{IAPEX_GND3} + \text{IAPEX_GND4})/2) \times 100$, onde: Se, $(\text{DLGND3}/\text{DCGND3}) < \text{M3}$, $\text{IAPEX_GND3} = ((\text{DLGND3}/\text{DCGND3})/\text{M3})$; Se não, $\text{IAPEX_GND3} = 1$ Se, $(\text{DLGND4}/\text{DCGND4}) < \text{M4}$, $\text{IAPEX_GND4} = ((\text{DLGND4}/\text{DCGND4})/\text{M4})$; Se não, $\text{IAPEX_GND4} = 1$						
Variáveis	O Glossário do CSJT Informa quais variáveis compõem a fórmula de cálculo do indicador, conceituando-as separadamente; bem como define o regramento detalhado dos dados que devem ser considerados em cada variável.						
Meta*	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Periodicidade (apuração): Quadrimestral Unidade de medida: Percentual Fonte: SOF
	-	-	-	85%/65%*	90%/70%*	95%/75%*	
Esclarecimentos	M3 para 2024 = 0,85; M3 para 2025 = 0,90 M3 para 2026 = 0,95; M4 para 2024 = 0,65 M4 para 2025 = 0,70; M4 para 2026 = 0,75						

Índice de Aderência do Planejamento da Execução Orçamentária de Projetos (IAPEP)

Indicadores de Desempenho Institucional

Objetivo estratégico: 8. Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira

Indicador	Índice de aderência do planejamento da execução orçamentária de projetos – IAPEP						
Descrição	Acompanha a aderência do planejamento orçamentário de projetos feito no início do ano pelo TRT-2, comparado com o orçamento do período de coleta, de forma a aferir se o nível de gastos planejados inicialmente para os projetos se mantém compatível com a execução.						
Fórmula	$(DLP/DCP) \times 100$						
Variáveis	Despesa Liquidada de Projetos (DLP): valor da execução orçamentária dos projetos orçamentários da unidade até o período fechado anterior ao da consulta do período realizado. Dotação Calculada de Projetos (DCP): valor da dotação orçamentária inicial dos projetos orçamentários da unidade, acrescidas das complementações efetivadas, sem deduzir as devoluções efetuadas a posteriori, desconsiderando os bloqueios de créditos relacionados a contingenciamentos.						
Meta*	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Periodicidade (apuração): Quadrimestral Unidade de medida: Percentual Fonte: SOF
	-	-	-	50%	65%	75%	
Esclarecimentos	*Atingir a cada ano o percentual estipulado de aderência ao planejamento da execução orçamentária de projetos.						

Índice de Promoção da Saúde de Magistrados e Servidores (Meta 12 – específica da Justiça do Trabalho)



Indicadores de Desempenho Institucional

Objetivo estratégico: 9. Incrementar modelo de gestão de pessoas

Indicador	Índice de promoção da saúde de magistrados e servidores (Meta 12 - Meta específica da Justiça do Trabalho)						
Descrição	Mede o percentual de magistrados(as) e servidores(as) que realizaram exame periódico de saúde e contabiliza as ações executadas com o intuito de reduzir casos de doenças mais frequentes ou que contribuem em maior grau para o absenteísmo de magistrados(as) e servidores(as).						
Fórmula	$((\text{Mags com exame periódico} + \text{Servs com exame periódico} + \text{Ações de saúde promovidas})/3) \times 1$						
Variáveis							
Meta	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Periodicidade de apuração: Trimestral Unidade de medida: Percentual Fonte: Secretaria de Saúde
	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	
Esclarecimentos	Em 2021 esse indicador acompanhou a Meta Nacional 10, estabelecida anualmente pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ) como parte do Monitoramento e Avaliação da Estratégia Nacional do Poder Judiciário 2021-2026.						
Histórico do indicador	Em 2022 passou a ser a Meta 12 Específica para a Justiça do Trabalho.						

Índice de Clima Organizacional (ICO)

Indicadores de Desempenho Institucional

Objetivo estratégico: 9. Incrementar modelo de gestão de pessoas

Indicador	Índice de Clima Organizacional				
Descrição	Calcula o percentual de avaliações positivas recebidas nas pesquisas de clima organizacional em relação ao total de pesquisas respondidas.				
Fórmula	$\frac{AvalP_{clima}}{Aval_{clima}} \times 100$				
Variáveis	AvalP_{clima} : Quantidade de avaliações positivas na pesquisa de clima organizacional Aval_{clima} : Total de avaliações da pesquisa de clima organizacional				
Meta	2019(base) 75,0%	2021 80,0%	2023 82,5%	2025 85,0%	Periodicidade: Bienal Unidade de medida: Percentual Fonte: CE
Esclarecimentos					

Índice de Efetividade da Prevenção e do Enfrentamento da Violência, do Assédio e da Discriminação (IEPEVAD)

Indicadores de Desempenho Institucional

Objetivo estratégico: 9. Incrementar modelo de gestão de pessoas

Indicador	Índice de efetividade da prevenção e do enfrentamento da violência, do assédio e da discriminação – IEPEVAD						
Descrição	Mede a maturidade institucional em relação à Política de Prevenção e Enfrentamento da Violência, do Assédio e de Todas as Formas de Discriminação no âmbito da Justiça do Trabalho, conforme Resolução CSJT nº 360, de 25 de agosto de 2023.						
Fórmula	2024: D1.1 + D1.2 + D1.3 + D2.1 + D3.1 + D3.2 = 41 2025: D1.4 + D2.2 + D2.3.1 + D2.3.2 + D2.3.3 + D3.3 = 34 2026: D4.1 = 25						
Variáveis	O Glossário do CSJT informa quais variáveis compõem a fórmula de cálculo do indicador, conceituando-as separadamente; bem como define o regramento detalhado dos dados que devem ser considerados em cada variável.						
Meta*	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Periodicidade de apuração: Semestra Unidade de medida: Pontos Fonte: <i>a definir</i>
	-	-	-	41	16/18*	25	
Esclarecimentos	*Alcançar a cada ano a respectiva pontuação estipulada na avaliação de Prevenção e Enfrentamento da Violência, do Assédio e de Todas as Formas de Discriminação. 2024: 41 pontos para os itens D1.1, D1.2, D1.3, D2.1, D3.1 e D3.2, até dezembro de 2024. 2025: 16 pontos para os itens D2.2, D3.3, até julho de 2025; e 18 pontos para os itens D1.4, D2.3.1, D2.3.2, D.2.3.3, até dezembro de 2025. 2026: 25 pontos para o item D4.1, até dezembro de 2026.						

Índice de Conformidade com a Privacidade e Proteção de Dados dos Usuários (ICPPDU)

Indicadores de Desempenho Institucional

Objetivo estratégico: 10. Aprimorar a Governança de TIC e a proteção de dados

Indicador	Índice de Conformidade com a Privacidade e Proteção de Dados dos Usuários – ICPPDU						
Descrição	Visa garantir a conformidade do TRT-2 em relação aos normativos vigentes, principalmente à Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD).						
Fórmula	$\text{Somatório(Dn X PDn)} / \text{Somatório(D X P)}$						
Variáveis	Dimensão (D) - Dimensão temática a ser definida na revisão do questionário ICPPDU. Peso (P) - Peso da dimensão a ser definido na revisão do questionário ICPPDU.						
Meta	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Periodicidade de apuração: Quadrimestral Unidade de medida: Pontos Fonte: Secretaria de Gestão Estratégica e Projetos
	0,30	0,50	0,70	0,80	0,90	1,00	
Esclarecimentos	Índice obtido como resultado de questionário, o qual deverá ser revisado até dezembro de 2024. A consolidação das respostas indica o nível de adequação baseada na seguinte escala: 0,00 a 0,29 - Inicial; 0,30 a 0,49 - Básico; 0,50 a 0,69 - Intermediário; 0,70 a 0,89 - Em Aprimoramento; 0,90 a 1,00 - Aprimorado						